



**Keskon taloushallinnon ja maksujenvälityksen
liitoskohdat – tehokkuus**

Maksufoorumi 29.5.2007

Heikki Ala-Seppälä

KESKO

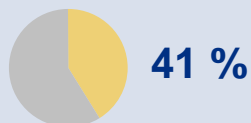
Esityksen rakenne

- Keskon toimialat ja markkina-alue
- Keskon sisäinen pankki
- maksutapahtumien toteutus
 - korttimaksujen reititys
 - sähköisen laskituksen prosessi
 - rahahuolto
- SEPA:n vaikutukset

Toimialat ja osuudet liikevaihdosta



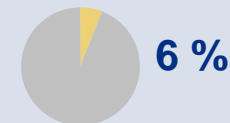
Ruokakesko
Päivittäistavara-
kauppa



41 %



Anttila
Tavaratalo-
kauppa



6 %



Rautakesko
Rakentamis- ja
sisustustuotteiden
kauppa



24 %



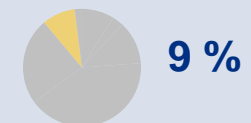
Maatalouskesko
Maatalous-
kauppa



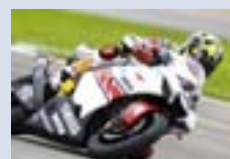
9 %



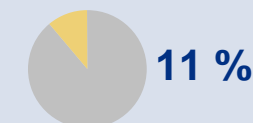
VV-Auto
Auto- ja varaosa-
kauppa



9 %



**Muut
toiminnot**

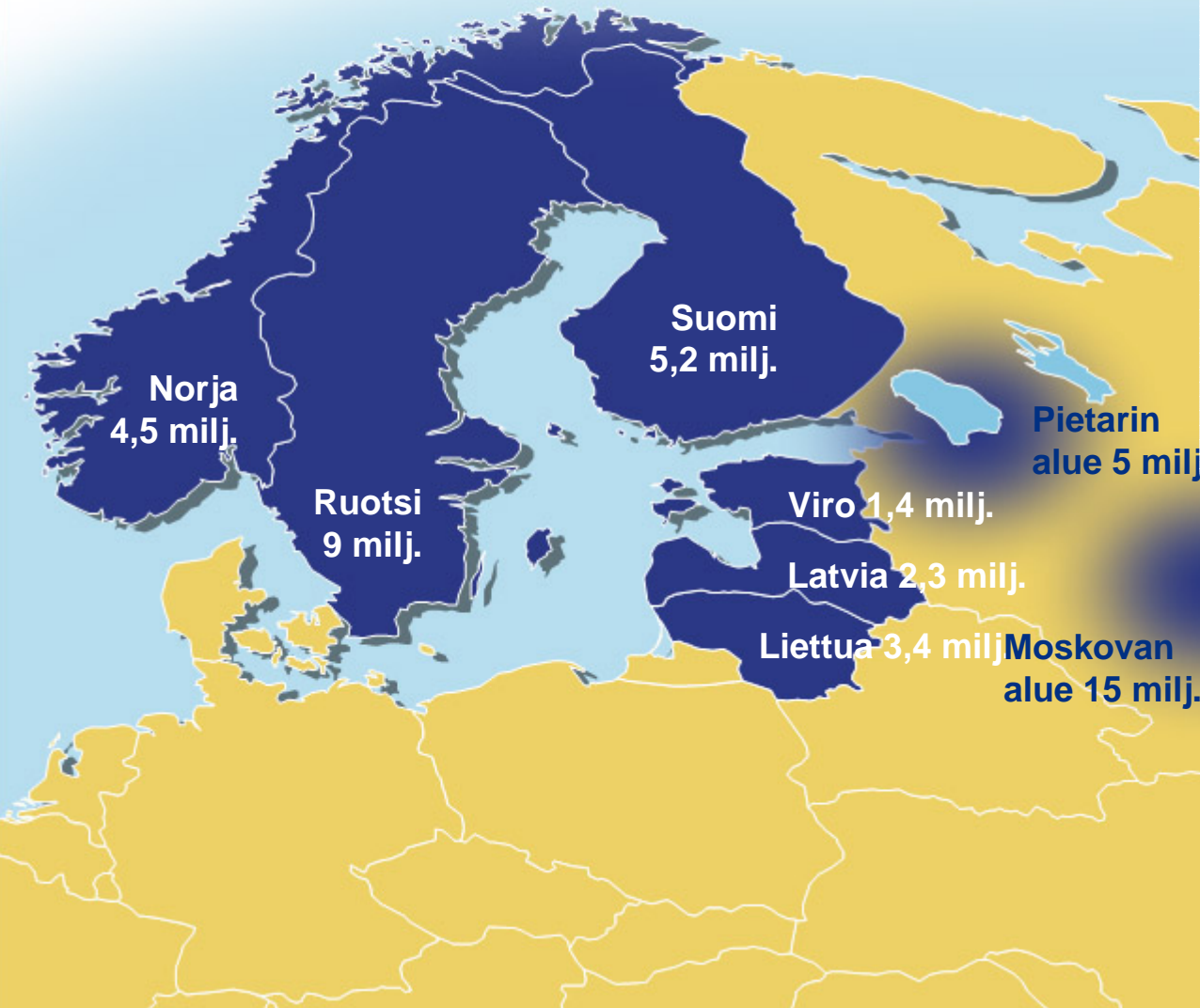


11 %

**Konsernin liikevaihto yhteensä
8 749 milj. euroa (2006, IFRS)**

Markkina-alue

~ 45 milj. kuluttajaa

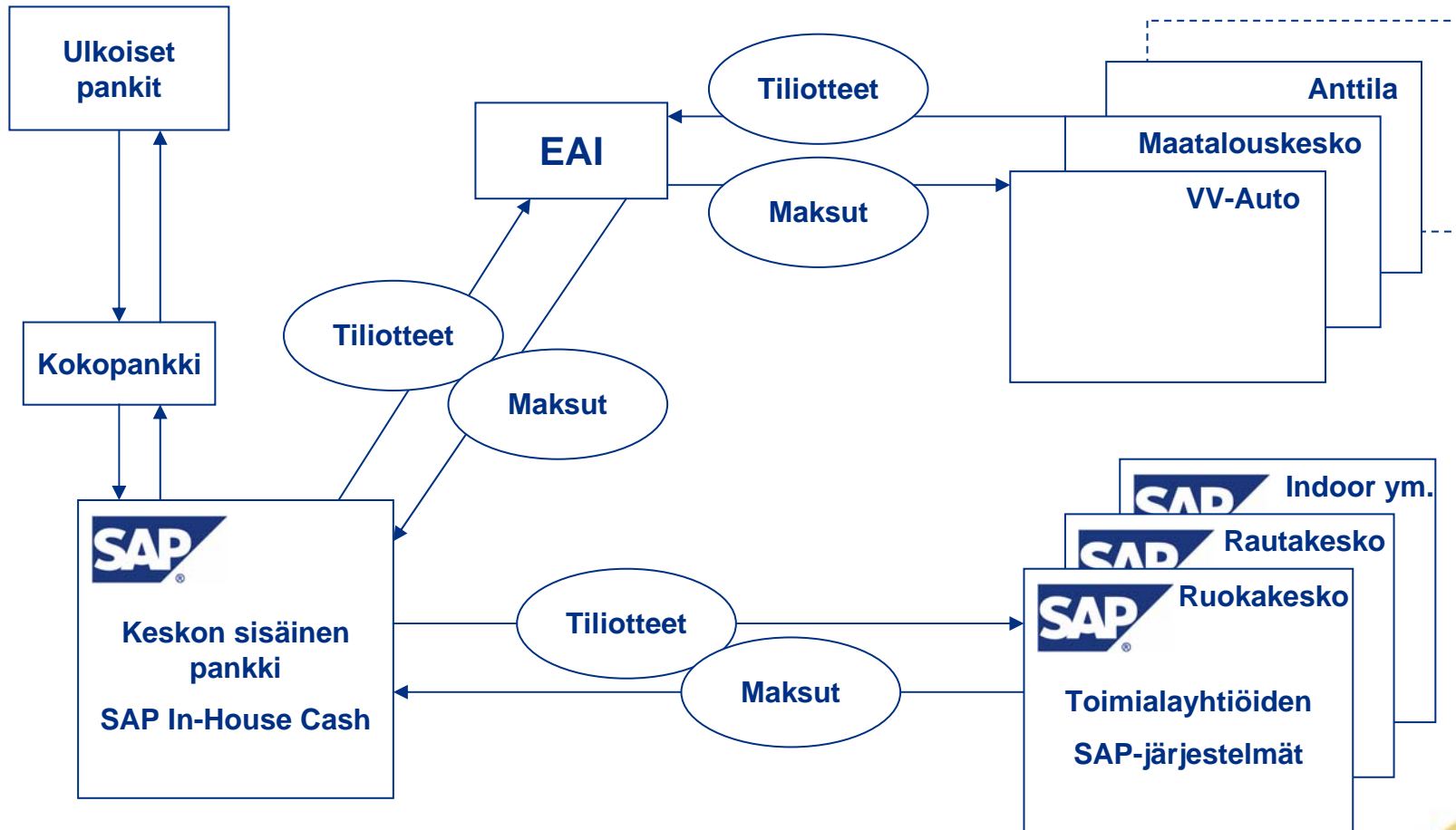


- **Suomi:** kaikki toimialat
- **Ruotsi:** rauta- ja huonekalukauppa
- **Norja:** rautakauppa
- **Baltia:** rauta-, maatalous- ja konekauppa sekä huonekalukauppa
- **Pietarin alue:** rautakauppa
- **Moskovan alue:** rautakauppa

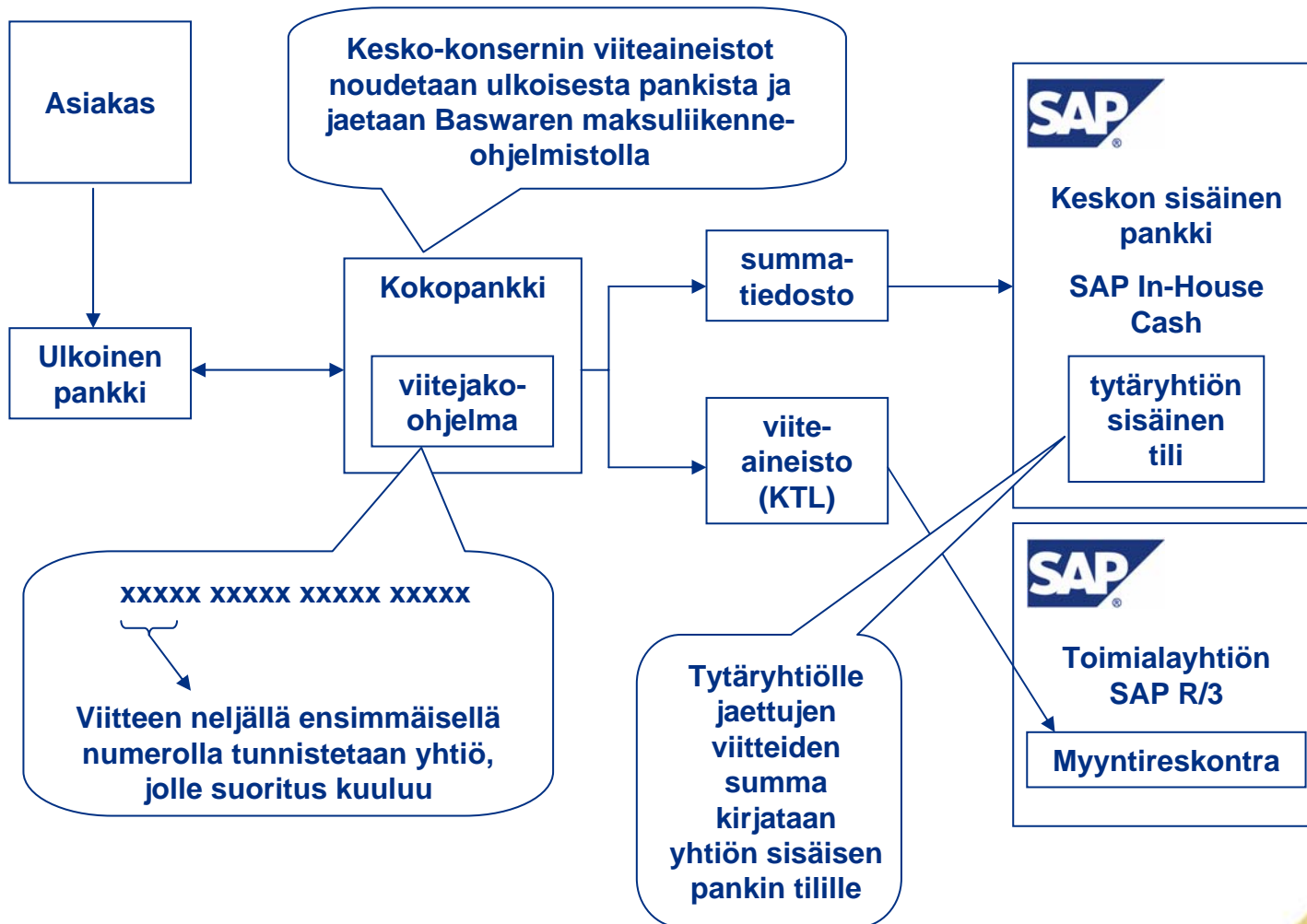
Keskon sisäinen pankki Suomessa

- Keskitetty konsernirahoitus
- Sisäinen pankki Keskosssa
 - ulkoiset pankkitilit vain Kesko Oyj:ssä
 - tytäryhtiöillä vain sisäiset pankkitilit (käyttötili, lainatili)
 - tiliotteet, korot, pankkikulut, limiitit
- Sisäinen pankki hallinnoi noin 30 tytäryhtiön 250 sisäistä pankkitiliä -> ulkoisia pankkitilejä vähän
- Volyymit (vuodessa):
 - saapuvia suorituksia 3,4 milj. kpl -> 96 % viitteellisiä
 - lähteviä kotimaan maksuja 3,0 milj. kpl, 90% elektronisia
 - lähteviä ulkomaan maksuja 30.000 kpl

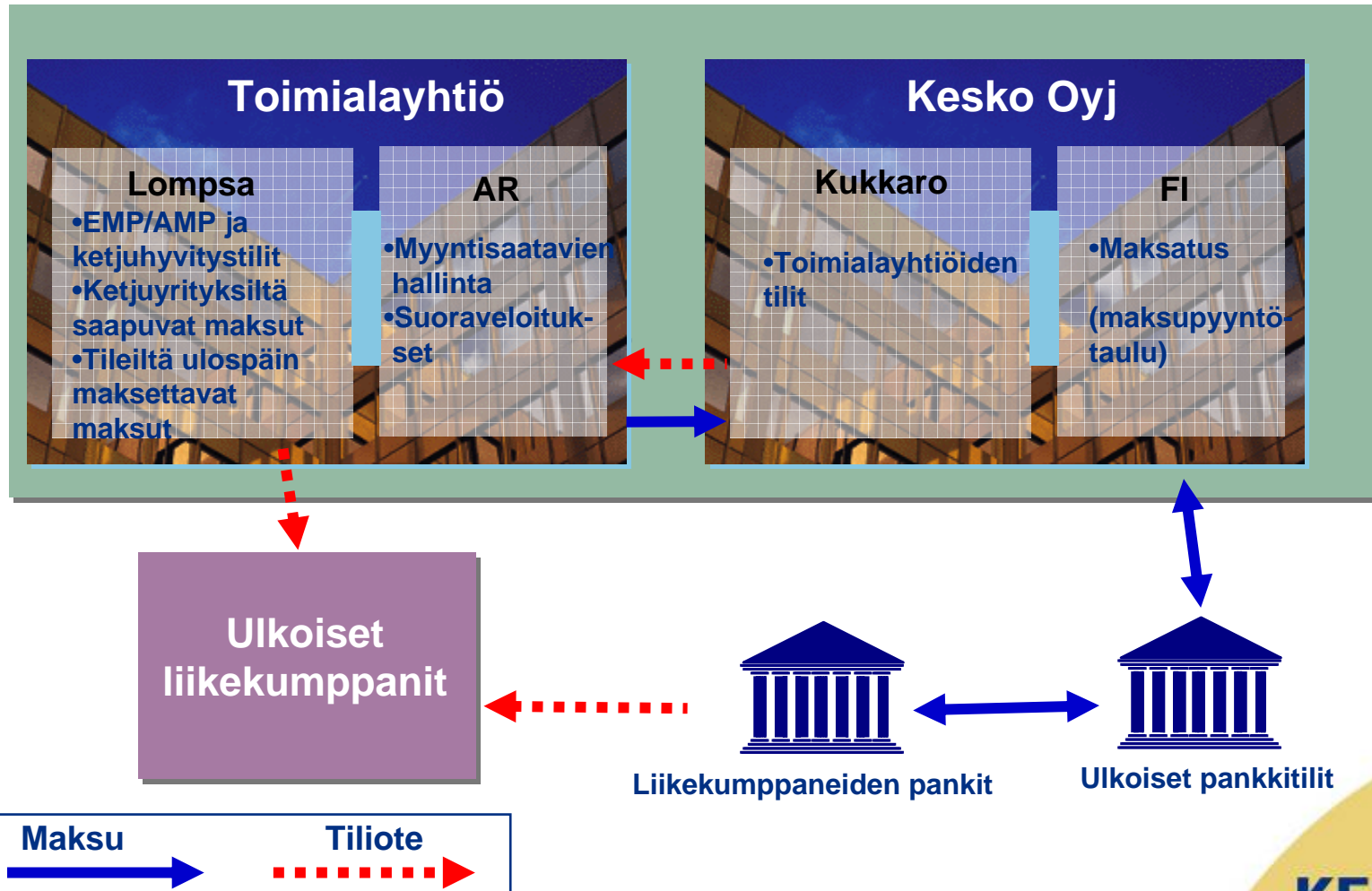
Yleiskuva



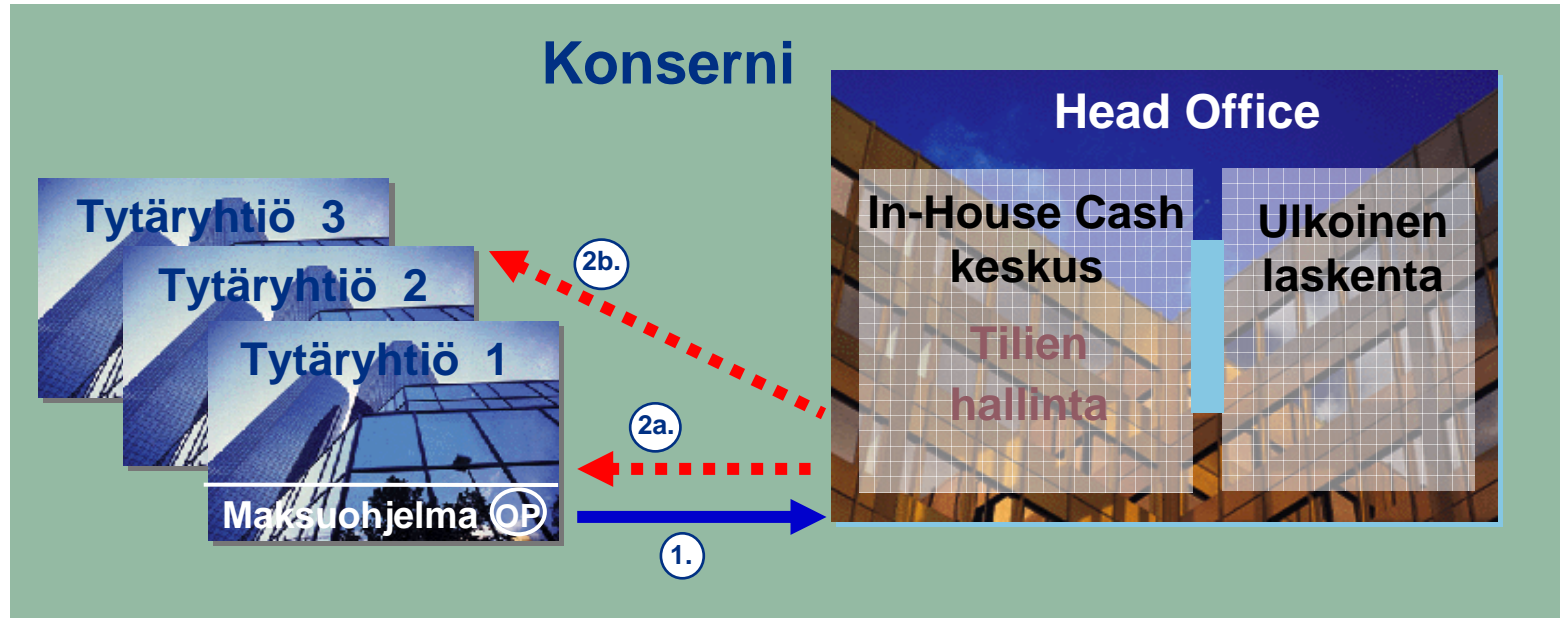
Saapuva raha



Keskon IHC-järjestelmä



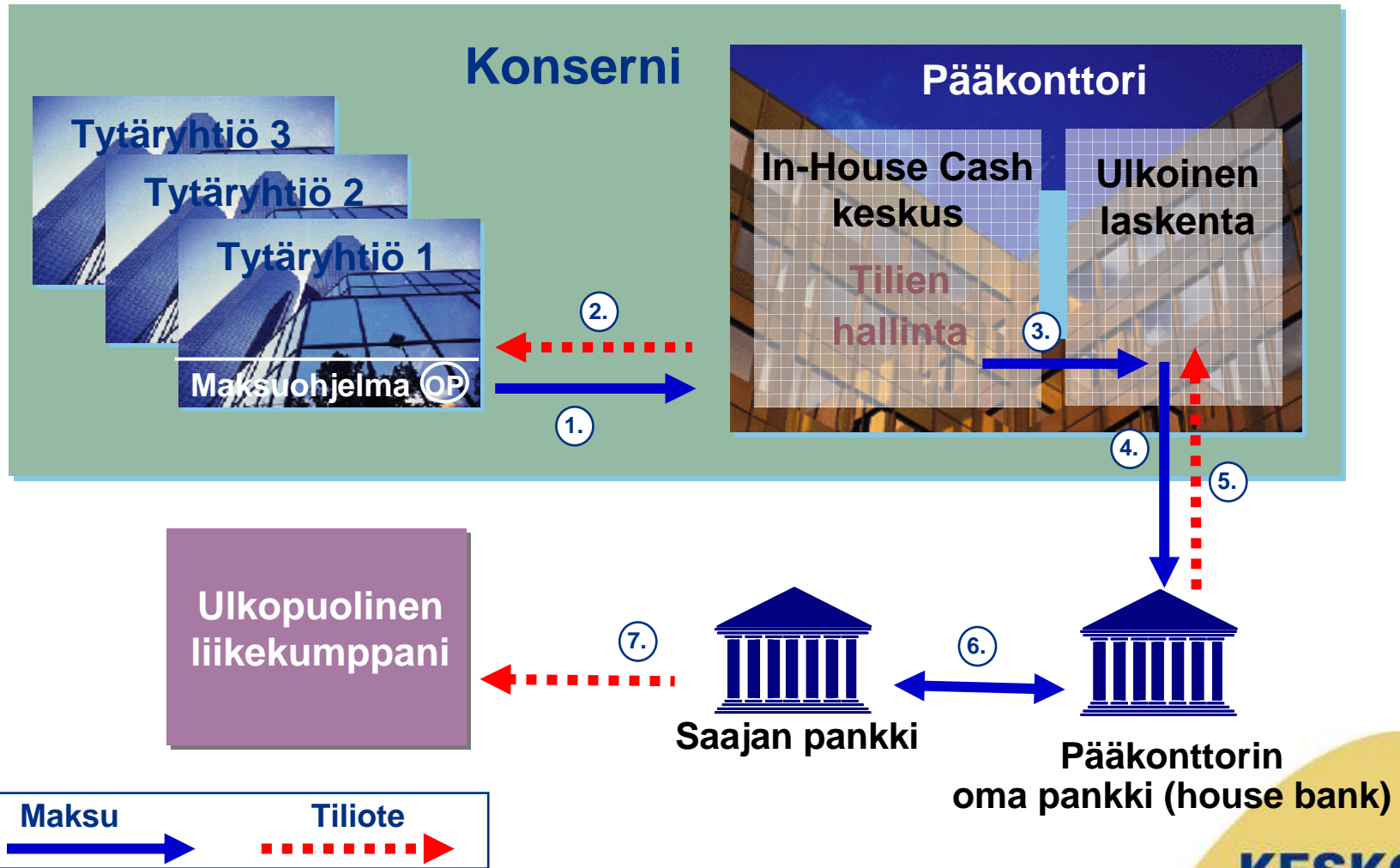
Sisäinen maksu



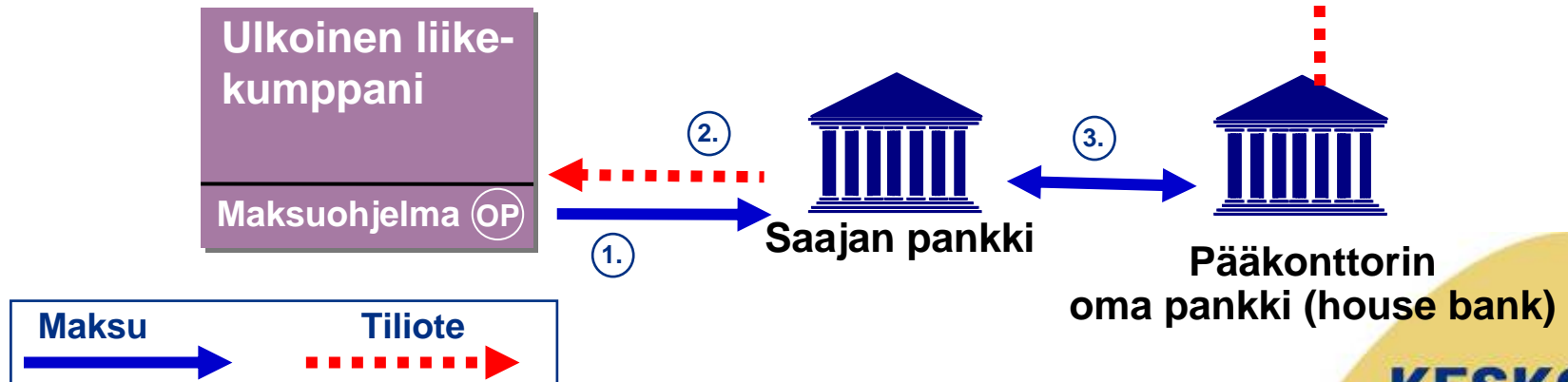
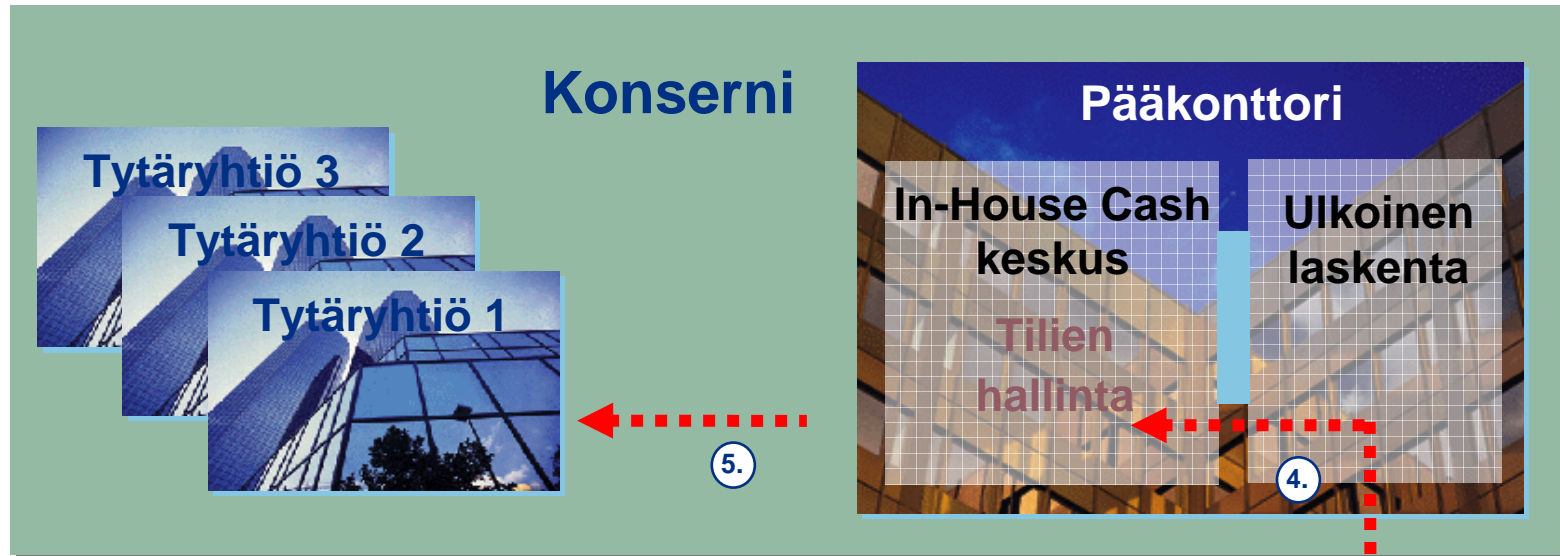
- 1 Tytäryhtiön reskontrasta ajetaan maksuajo
- 2a Veloitus maksavan tytäryhtiön IHC-käyttötililtä
- 2b Hyvitys saavan tytäryhtiön IHC-käyttötilille



Ulkoiset maksut



Saapuvat maksut



Toimittajat:

- tavaraostot
- kuluostot

Ruokakesko-konserni:

- Ruokakesko Oy
- Citymarket Oy
- Kespro Oy

Asiakkaat:

- tavaramyynti
- muu myynti



1. ostolaskut



2. myyntilaskut



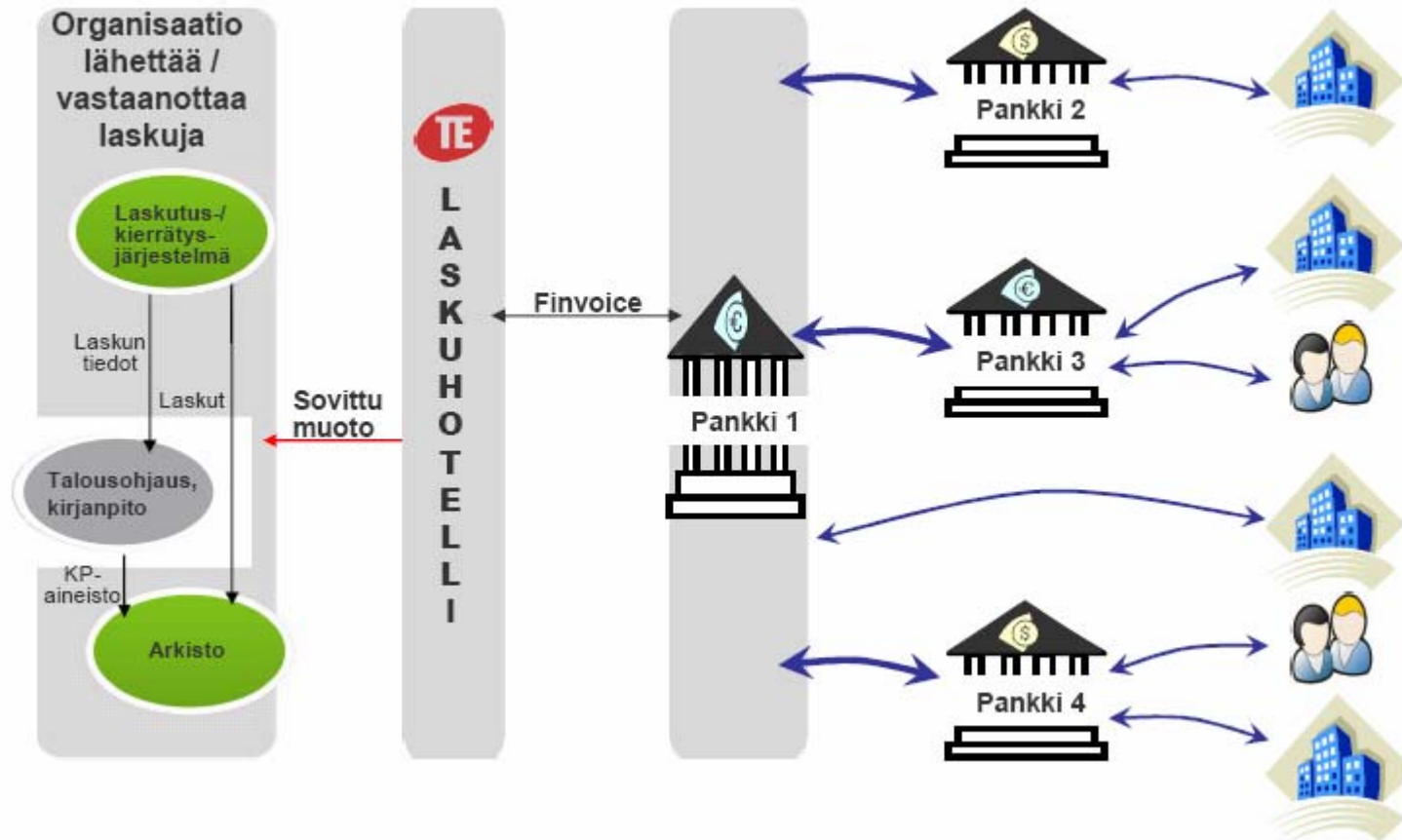
1. Ostolaskujen saapuvat ovat edi-, verkko- ja paperilaskuina.
2. Myyntilaskut lähetetään suoraposti-, edi- tai verkkolaskuina:
 - suorapostitettavia on n. 90 % myyntilaskuista.

Ostolaskujen osuudet 2006 / Ruokakesko

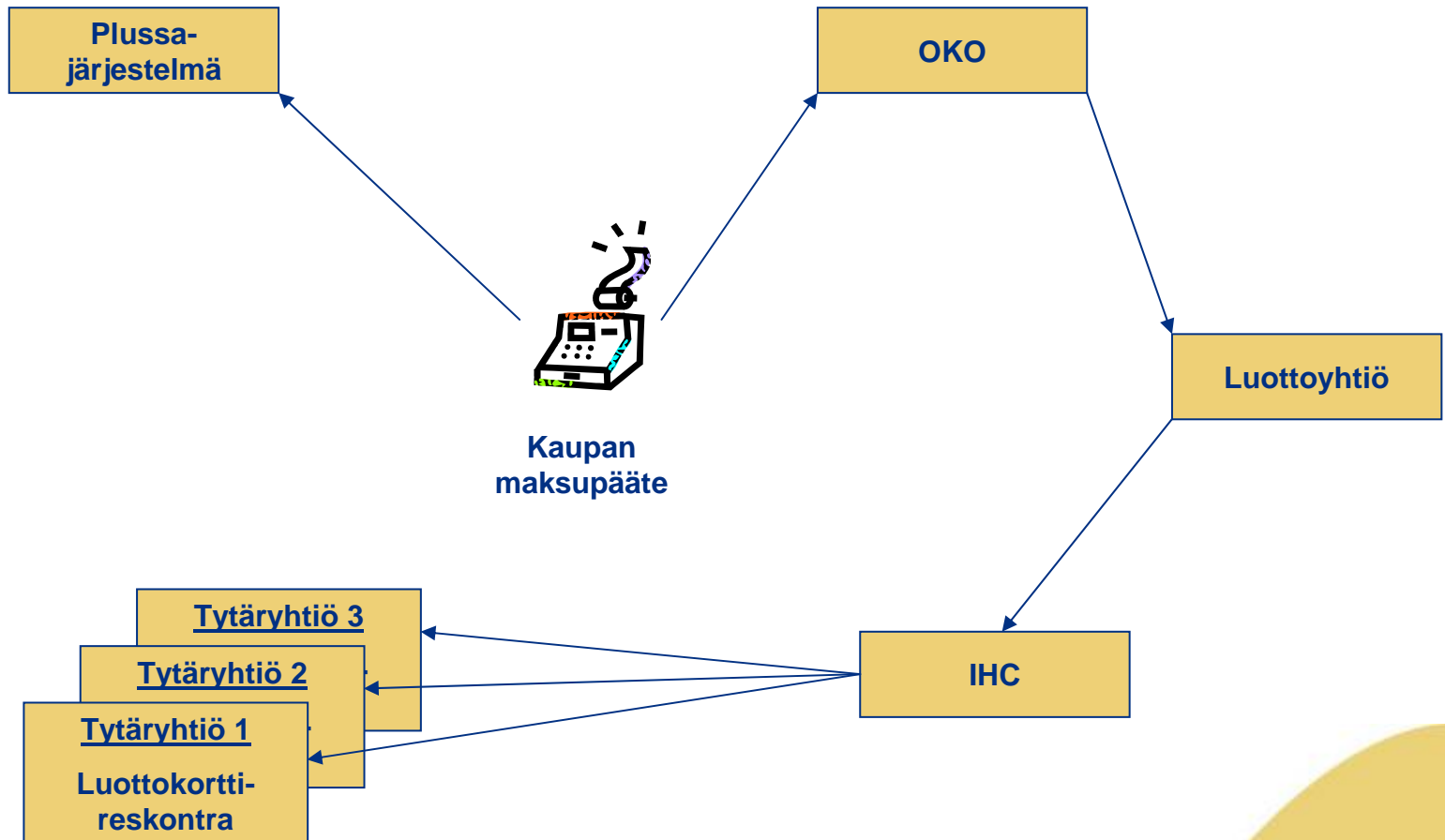
Manuaaliset tavaraostolaskut	18 %
Sähköiset tavaraostolaskut	78 %
Manuaaliset kuluostolaskut	3 %
Sähköiset kuluostolaskut	1 %

Saapuvia ostolaskuja oli v. 2006 n. 3 500 000 kpl.

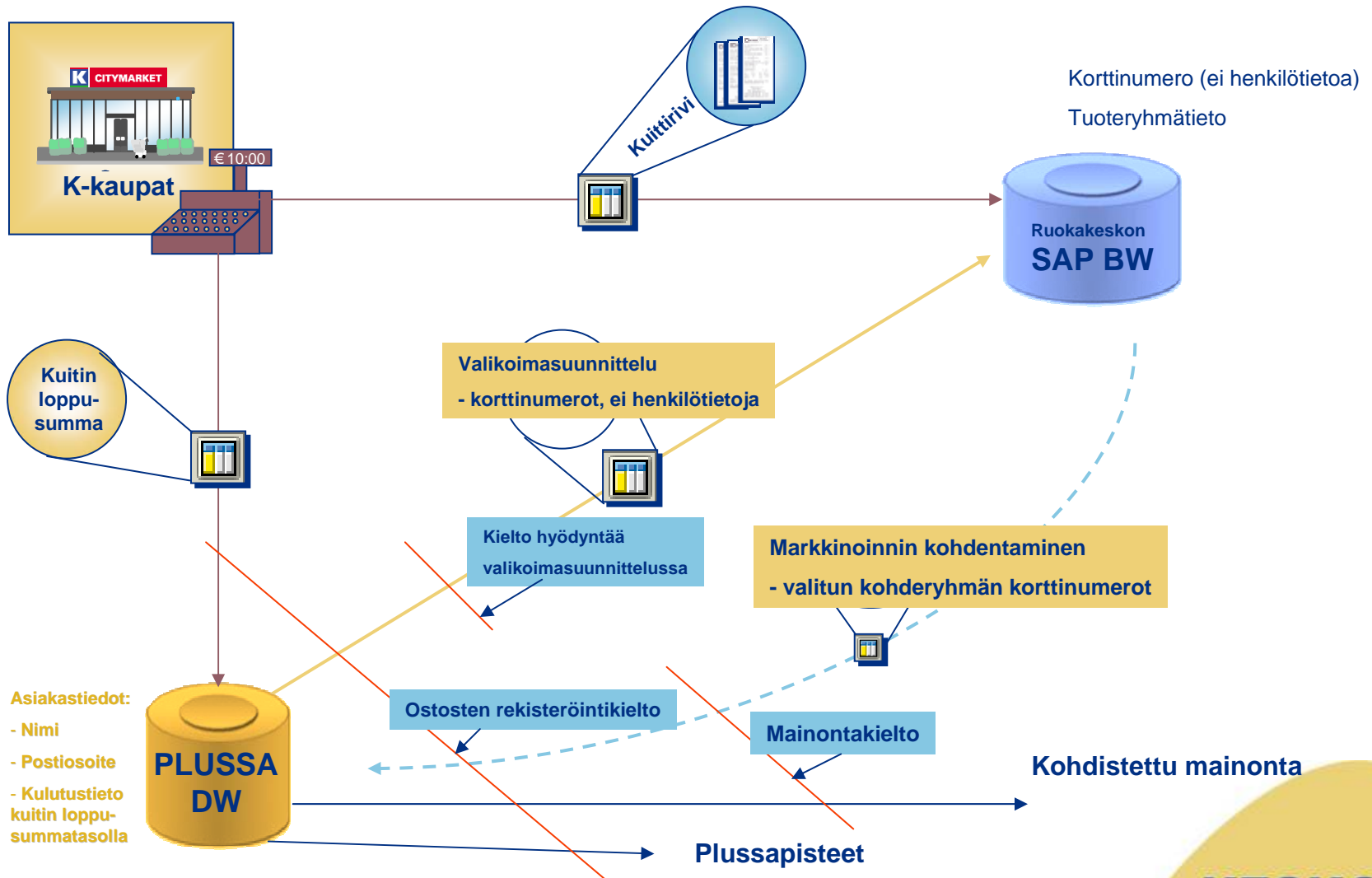
Sähköisen laskutuksen prosessi

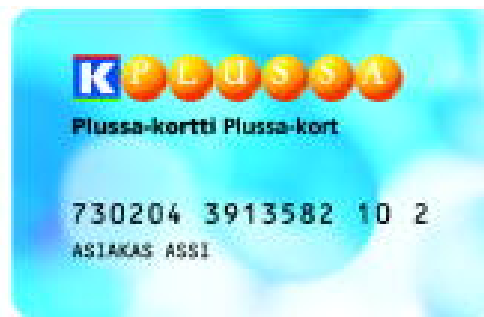
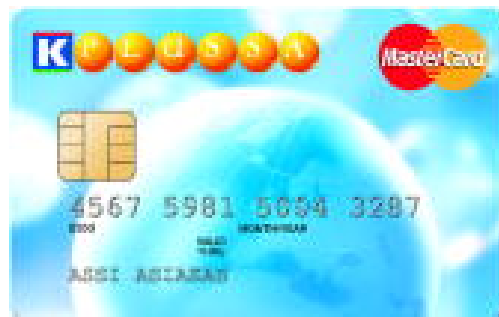


Korttimaksujen reititys



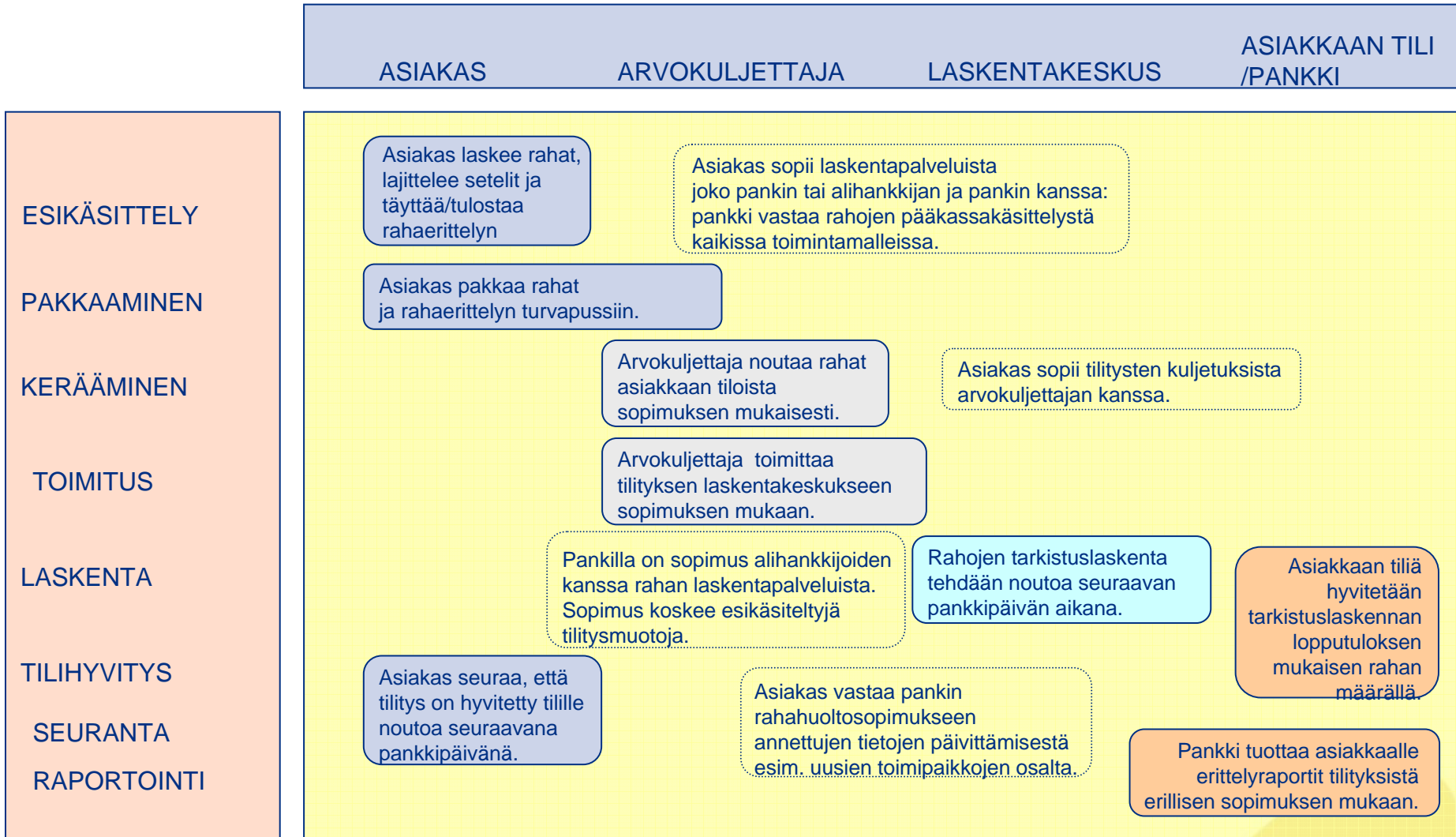
Plussa-asiakastiedon käsittely





Plusa-etusi näillä korteilla.

Päiväkassatilityksen kulku



SEPA:n vaikutukset

- + yhtenäinen maksustandardi
- + kannustaa pankkeja tuotekehitykseen
- + cross-border processing mahdollisuudet pitkällä tähtäimellä
- + XML

- kansallisten maksukorttien poistuminen => **lisäkustannus**
- credit transfer perusstandardi riittämätön
- standardoidun viitemaksun tulevaisuus?

- ? suoraveloituksen toiminnallisuus
- ? Suomen kansalliset lisäominaisuudet : määrittelyt a.s.a.p.

- ! float
- ! SEPA-kehitys, esim. sähköinen maksaminen ja tunnistus



Elämisen laatua jokaiseen päivään

KESKO